

著名な『選択理論』です  
ら、二〇世紀後半によく  
出現したというのが実情な  
です。いきなり恐縮ですが、  
さわりだけ紹介します。

著名的な『選択理論』です  
うなものでしよう。  
著名な『選択理論』です  
うなものでしよう。

この程度のことは自明であ  
るはずなのですが、どうい  
ます。まだこの考え方…外的コン

現代は大変科学技術は発達  
しています。しかし、人類の  
精神面は昔より多少良くなつ  
た程度でしよう。物質的には  
恵まれていても不幸な人はた  
くさんいます。

例えば、放送されているテ  
レビドラマを見て下さい。登  
場人物同士の会話のやり取  
りは基本的に程度が悪く、コ  
ミュニケーションの「いろは  
のい」すらわきまえていない  
のではないか、というシン  
が多過ぎると思います。實際  
の社会生活はもう少しましか  
もしれませんが、まあ似たよ  
うなものでしよう。

外的コントロール心  
理学の表れ方は、致命  
的な七つの習慣となる。  
①批判する②責める③文句  
を言う④ガミガミ言う⑤脅す  
⑥罰する⑦褒美で釣る。  
この習慣が実践されるこ  
ろでは、基本的欲求が充足さ  
れず、問題が発生する。

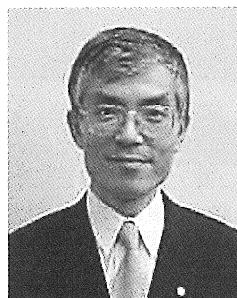
何ひとつ間違つたことは



連載開始記念 特大号！

コーチング

No.1 コーチングの補助線は『選択理論』



杉本良明  
-すぎもと よしあき-

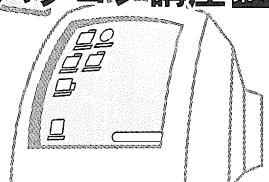
1959年生まれ。コーチング実践会代表。専門はシステム設計と語学(英語・中国語)。特技は英語によるコーチング。米人のクラブアントも1名。大阪府中小企業家同友会会員。官庁・学校・企業の研修講師も担当。大阪市在住。

することでしょう。新聞の社  
会面の二面記事も同様です。  
そして悲劇の源泉こそ外的コ  
ントロールである、と納得で  
きるはずです。

あなたの職場を観察して  
みましょう。ストレスを感じ  
る職場は例外なく外的コント  
ロールが横行しているもので  
す。もしもあなたの職場がそ  
に目覚めていないのです。

ほとんどの人が批判する、  
責める、文句を言う、ガミガ  
ミ言う、脅す、罰する、褒美  
で釣る、といった外的コント  
ロールで相手を変えられる、  
いや変えなければならぬ、  
間関係を持つていらないの  
は、どちらかあるいは両方  
が、関係を改善しようとし  
て、外的コントロール心理  
学を用いているからである。  
③そのような関係からは苦痛  
がもたらされるので、どちら  
かあるいは両方が、相手が用  
じている外的コントロールか  
ら逃れようとしている。

### 初心者のための パソコン講座 第43回



この四月から新たに始  
まったものがあります。そ  
れは地上波デジタルのワン  
セグ放送。「携帯電話でテ  
レビが受信できます!!」  
と大々的にマスコミ報道が  
されていましたので気になつて  
た外的コントロールがいかに  
多く使われているか、唖然と

ありませんか？

個人的にも外的コントロールの環境下で生活せざるを得なかつた一時期があります。

全く良い思い出が残つていません。軋轢のあれこれを思い出しだけで憂鬱になります。

楽しかつたのはもちろん外的コントロールと無縁であった日々です。夫婦の会話とか子育てといつたものも、外的コントロールさえ使わなければ、大きな失敗はないと思っていました。あとはきちんと挨拶するとかいった習慣を身に付けばよいですから。ちなみに

いた方も多いことと

思います。

と、その前に。地

上波デジタルとはなんでしょう。ハイビジョン放送ならばB

Sデジタルで見るこ

どが出来るのに…。

B S放送というのは、「放送衛星」を通じて中央の局から中華鍋を立てた様な「おわん型」のアンテナで直接受信します。従来のテレビ放送と違つて、中継局が必要なので難視聴地域対策とし

に個人的には外的コントロールゼロが信条です。お陰さま

で家庭で軋轢は殆ど経験していません。快適そのものです。

いままでにできそつかな？」

「じゃあ、頼むわ。期待して

るで。」

（以上関西風でした！）

外部から強制された行動は

ハッピーではないですが、自

ら選択した行動はハッピーで

す。同じ行動でもそれに至る

トロールを使わなくて済むの

でしようか。一言でいうと質

問型のコミュニケーションを

使い、相手に取るべき行動を

自ら選択してもらえばいいの

です。例えばこんな感じです。

「君はどうしたらいいと思う

んや？」

「でも、そうすると…と

いう問題が出るやう?それはどうするんや?」

「うーん、その考え方は賛成でけへんな。例えば…と

れはどう解決したらえんか

いのはどうや?」

「その通りやな。じゃあ、そ

れはどう解决したらえんか

な?」

「いい案やな、それで行こう。

（以上関西風でした！）

外部から強制された行動は

ハッピーではないですが、自

ら選択した行動はハッピーで

す。同じ行動でもそれに至る

トロールを使わなくて済むの

でしようか。一言でいうと質

問型のコミュニケーションを

使い、相手に取るべき行動を

自ら選択してもらえばいいの

です。例えばこんな感じです。

「君はどうしたらいいと思う

んや?」

「でも、そうすると…と

ても有効。なにせ、お隣中国

や韓国の一帯でも受信できる

くらいですから（笑）。

では、地上波デジタルで何

が出来る様になつて、何が必

要になるのでしょうか？

視聴者が必要なのは「地上

波デジタルチューナ」。従来

型のテレビでもこれがあれば

視聴できます。アンテナは、

UHFのアンテナそのまま

でOKです。私の白宅で現在

N H K二局と民放四局（試験放送）を受信できていますの

で間違ひありません。嬉しいことは、①B S放送よりも豊富なコンテンツをハイビジョンで楽しめること、②デジタル放送なので映像や音声の乱れ（雑音）が無いこと、③E PG（電子番組表）で番組を見つけて予約が出来ること、

プロセスの違いで精神状態や意欲に雲泥の差が出ます。

この「質問型のコミュニケーションを使い、相手に取るべき行動を自ら選択しても

らう」という手法がコーチングと呼ばれます。（正確には

コーチング・スキル）

人類が幸福を追求しようと

すれば、どうあっても外的コントロールはなくさなければなりません。とりもなおさず、

コーチングを普及させ、仕事や家庭生活に幅広く取り入れ

必要に迫られているという

のは明らかですね。これから

はコーチングの時代です。